

Université de l'Alberta
Plan stratégique 2023-2033
ÉBAUCHE

Mener
intentionnellement

5 AVRIL 2023

BUREAU DU PROVOST ET VICE-PRESIDENT
(ACADÉMIQUE)



**UNIVERSITY
OF ALBERTA**



L'Université de l'Alberta, ses bâtiments, ses laboratoires et ses stations de recherche se situent principalement sur les terres des peuples néhiyaw (cris), niitsitapi (pieds-noirs), métis, nakodas (stoney), dénés, haudenosaunee (iroquois) et anishinaabe (ojibwés/saulteaux); des terres qui sont désormais connues comme faisant partie des Traités 6, 7 et 8, et du territoire traditionnel des Métis. L'Université de l'Alberta respecte la souveraineté, les terres, les histoires, les langues, les systèmes de savoir et les cultures des Premières Nations, des Métis et des Inuits.

Reconnaître le territoire, c'est reconnaître la longue histoire de ces terres. Cette reconnaissance signifie l'engagement de l'Université de l'Alberta à travailler en bonnes relations avec les peuples des Premières Nations, Métis et Inuits alors que nous nous engageons dans notre travail institutionnel, élevant le peuple entier, pour l'université de demain.



Table des matières

Une université à impact transformationnel, fondée sur les relations	4
Atteindre notre objectif	6
Les personnes sont notre grande force	6
Notre plan	8
Éducation intentionnelle	9
Évolution des programmes et de l'enseignement pour l'avenir	9
Expansion pour répondre aux besoins d'une province en croissance ..	10
Recherche intentionnelle	13
Domaines de recherche prioritaires pour un impact maximal	15
Mobiliser la recherche, l'innovation et la créativité pour un impact maximal	17
Engagement intentionnel	20
Une place unique dans le tissu de nos communautés	22
Une cheffe de file rassemblant les communautés	22
Simplifier l'accès pour les partenaires et les communautés	24
Avancer ensemble	26

Une université à impact transformationnel, fondée sur les relations.

Fondée en 1908 en tant qu'université phare de l'Alberta, l'Université de l'Alberta est devenue l'une des grandes universités publiques du monde.

Le plan stratégique autochtone de l'université, Braiding Past, Present, and Future, est une fondation cruciale intégrée dans notre plan stratégique.

Notre mission est de faire avancer l'éducation et la recherche au bénéfice de l'Alberta et au-delà. Nous formons de nouvelles générations de penseuses et de penseurs, de bâtisseuses et de bâtisseurs, et de leaders qui aideront notre province à prospérer dans l'avenir. Et nous faisons cela avec un engagement fondamental envers la vérité et la réconciliation, en travaillant avec les communautés des Premières Nations, des Métis et des Inuits.

Nous sommes une université à portée internationale, et nous attirons un corps étudiant ambitieux, un personnel expert et de talentueux professeurs et professeuses qui sont des chefs de file dans leur domaine au niveau mondial. Notre rayonnement mondial renforce la capacité de notre université à faire de nouvelles découvertes et à contribuer à notre province et à notre pays. De ce fait, un diplôme de l'Université de l'Alberta est reconnu dans le monde entier pour sa qualité exceptionnelle. Nous formons des citoyennes et citoyens du monde qui contribuent à l'Alberta, au Canada et au monde.

Désormais, dans un environnement en rapide évolution, nous devons nous adapter aux opportunités et aux défis qui se présentent.

Au cours des trois dernières années, l'Université de l'Alberta a entrepris une transformation audacieuse, en construisant une nouvelle structure académique qui transcende les frontières disciplinaires traditionnelles. Nous sommes prêts pour le futur : accélérer la collaboration entre les disciplines, axée sur des priorités collectives; éduquer les étudiantes et étudiants à résoudre des problèmes et à collaborer pour avoir un impact réel sur le monde; embrasser le partenariat, la collaboration et la communauté comme jamais auparavant. À l'avenir, les aspirations partagées que notre communauté a exprimées nous guideront et nous chercherons à tirer parti de cette transformation.

Alors que notre société et nos institutions traversent une période de changement significatif, il est plus important que jamais que nous nous adaptions pour appliquer nos forces disciplinaires extraordinaires à des défis plus complexes et interconnectés que jamais auparavant. En tirant parti de notre fier héritage, nous savons que nous pouvons et devons faire les choses différemment.



Nous sommes une université à

portée mondiale

Grâce à notre recherche et innovation à fort impact, nous pouvons aider à résoudre les défis complexes auxquels sont confrontées les communautés ici et dans le monde entier. Grâce à notre enseignement exceptionnel, nous produisons des diplômées et diplômés qui alimentent de nouvelles possibilités pour notre province et le monde. Mais cela ne peut être accompli en isolation. Dans un monde profondément interdépendant, nous devons incarner la connexion et la relation dans tout ce que nous faisons.

Nous nous efforçons d'être un lieu de changement, de construction communautaire et de transformation mondiale - une institution qui a un **impact durable et transformationnel sur la vie des gens**.

Pour mener, nous devons marcher ensemble.

Mener avec intention détermine notre chemin audacieux et délibéré vers l'avenir.



Un lieu où l'on mène le changement, où l'on bâtit des communautés, et où l'on façonne le monde.

Ce plan est renseigné par une participation profonde au sein et au-delà de notre communauté universitaire. Notre corps professoral, notre personnel, nos étudiantes et étudiants, nos partenaires et nos communautés nous ont communiqué de puissantes aspirations : le désir de nous concentrer plus directement sur nos domaines d'excellence en recherche les plus forts et ayant le plus grand impact; le souhait de renforcer nos points forts pour favoriser une éducation exceptionnelle pour les décennies à venir; la nécessité d'élargir notre effectif étudiant pour répondre aux besoins d'une province diversifiée et en croissance; le besoin de continuer à approfondir et à vivre nos engagements en matière d'autochtonisation; et la volonté de progresser en tant qu'une université, en nous appuyant sur notre nouvelle structure et en nous engageant envers l'équité, la diversité et l'inclusion.

Renseigné par ces aspirations, ce plan détermine notre chemin vers l'avenir pour les 10 prochaines années au bénéfice de l'Alberta, du Canada et du monde entier.

Atteindre notre objectif.

Pour remplir pleinement notre ambition, nous alignerons nos ressources de manière plus ciblée : dans la manière dont nous favorisons **l'éducation** et développons notre université, dont nous poursuivons la **recherche** à fort impact et dont nous nous **engageons** pour diriger au sein de la communauté plus large.

Cela renforcera notre capacité à répondre aux attentes de notre communauté :

Produire des connaissances et des découvertes largement reconnues et célébrées...

Offrir une éducation de qualité supérieure qui prépare les diplômées et diplômés à réussir dans leur carrière...

Intégrer nos engagements envers les peuples autochtones et la réconciliation dans la structure même de l'université...

Servir de lieu inclusif où les diverses façons de savoir et de faire se rejoignent pour favoriser l'exploration et l'expression...

Générer des connaissances et des innovations qui alimenteront la société et l'économie...

De cette manière et plus encore, nous améliorerons nettement la qualité de vie des gens en Alberta, au Canada et dans le monde entier.

Et ce faisant, nous prendrons avec plus d'audace notre place en tant que **l'une des principales universités publiques de recherche globale et intégrale au monde.**

L'Université de l'Alberta est l'une des principales universités publiques de recherche au niveau mondial.

Les personnes sont notre grande force :

Notre corps professoral, notre communauté étudiante et notre personnel talentueux représentent la fondation essentielle des réalisations passées de notre université et de nos ambitions futures.

Si nous souhaitons vraiment avoir un impact durable et significatif dans la vie des gens, nous devons prendre des mesures délibérées pour nous assurer de soutenir les personnes de notre université et de créer une culture où tout le monde peut atteindre son plein potentiel.

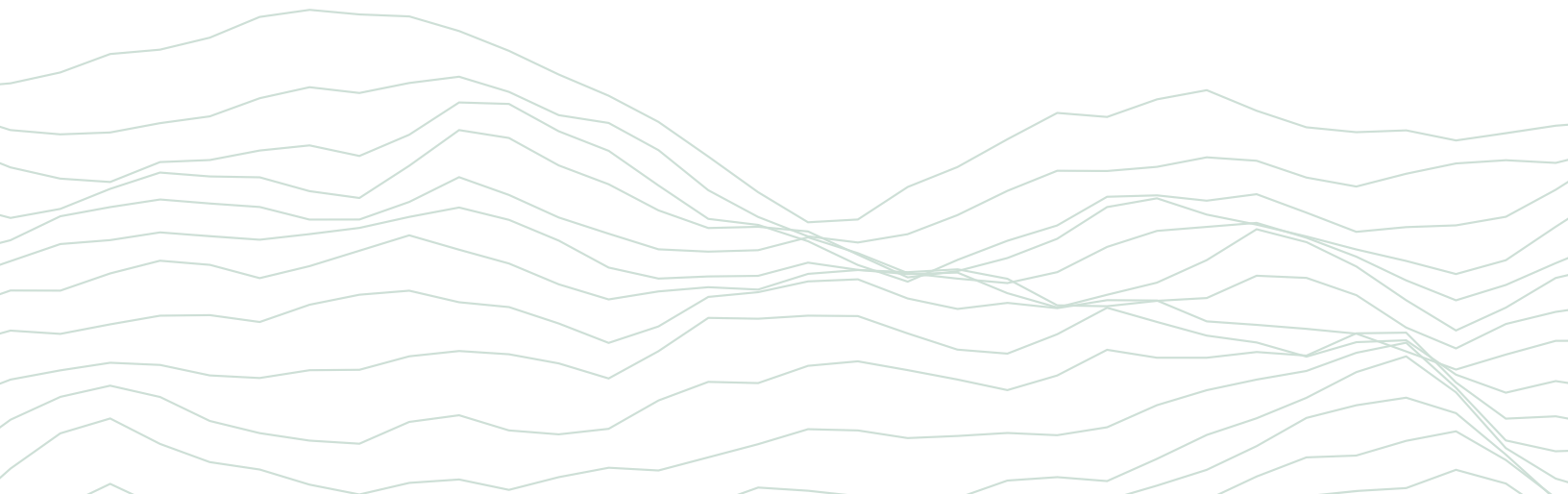
Cela signifie être une institution où le corps professoral, le personnel et la communauté étudiante veulent être présents, où ils sentent qu'ils peuvent se développer professionnellement et personnellement, et accéder au soutien dont ils ont besoin pour réussir.

Cela signifie être une institution où de nombreuses perspectives différentes sont valorisées et véritablement intégrées dans la prise de décisions.

Et cela signifie être une institution où la santé, le bien-être et l'épanouissement du corps professoral, du personnel et de la communauté sous-tendent la mise en œuvre de ce plan stratégique de l'université - dans chaque initiative, quelle que soit sa taille.

Alors que nous entreprendrons des investissements et des initiatives pour soutenir les personnes de notre université, nous intégrerons plusieurs engagements clés. Ceux-ci se rapportent directement à la façon dont nous menons nos relations avec les personnes et dont nous les apprécions, et, en tant que tels, ils s'exprimeront à travers tout ce que nous faisons et dans toutes les décisions que nous prenons en tant qu'université.

- **Autochtonisation et décolonisation.** Nous intégrons les identités, langues, cultures et perspectives autochtones à travers l'université. Cela inclut la suppression des obstacles systémiques et la célébration de la diversité, la force, la complexité, la résilience et la beauté des peuples autochtones, des cultures, des langues et des systèmes de savoir. Le Plan stratégique autochtone de l'université, *Braiding Past, Present, and Future: Indigenous Strategic Plan*, est une fondation cruciale pour notre prochaine décennie.
- **Équité, diversité et inclusion.** Nous travaillons pour atteindre un environnement plus diversifié, équitable, accessible et inclusif pour tous ceux et celles qui travaillent, apprennent et vivent au sein de notre communauté. Nous valorisons la liberté académique, et nous accueillons et célébrons une diversité de perspectives et d'expériences.
- **Durabilité.** Nous nous efforçons d'être une institution durable car nous savons que le bien-être de notre peuple dépend de notre viabilité à long terme. Nous dirigeons grâce à la gestion prudente des ressources en recherche et en éducation ainsi qu'en administration, et nous démontrons un leadership dans la gestion de notre environnement et des terres sur lesquelles nous résidons.
- **Créativité.** Nous saisissons les opportunités d'innover pour améliorer les choses pour les gens. Tout en nous rassemblant en tant qu'Une Université pour atteindre de nouveaux sommets, nous abattons les barrières, transformons les systèmes et restons flexibles pour créer les conditions qui soutiennent l'épanouissement de notre corps professoral, de notre communauté étudiante et de notre personnel.
- **Collaboration.** Nous réussissons en travaillant ensemble, au sein et au-delà de l'université, et à travers les frontières traditionnelles. Nous valorisons les relations et créons des opportunités de bénéfice mutuel. Nous célébrons les réalisations de chacune et chacun et nous nous aidons mutuellement à prospérer.



Notre plan

Notre étoile polaire est l'*impact*.

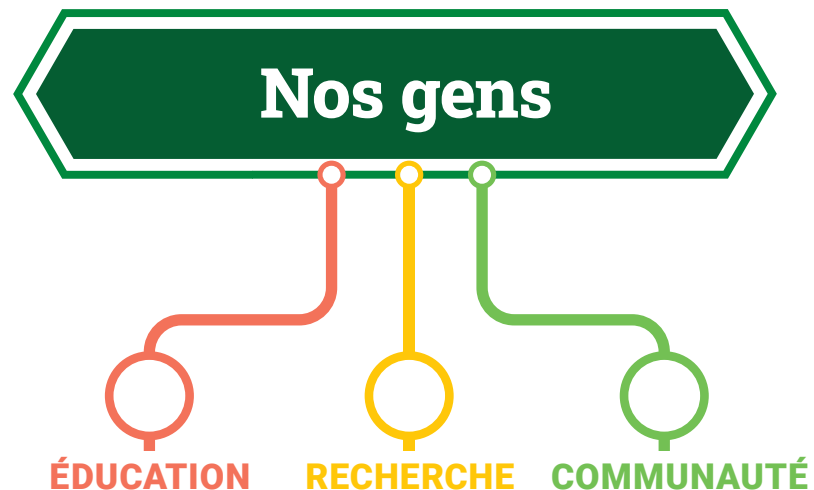
Le plan suivant expose une vision globale pour l'Université de l'Alberta sur la prochaine décennie. Il est ancré dans les trois domaines clés de notre mandat : l'éducation, la recherche et l'engagement communautaire. Le plan s'appuie sur leur valeur durable et essentielle et énonce comment nous innoverons et évoluerons pour avoir un impact encore plus important.

Ces domaines de notre travail sont profondément interconnectés.

La recherche est intégrale à notre enseignement et notre apprentissage - nous bâtissons nos programmes autour d'une expertise de recherche approfondie, et notre corps professoral de pointe initie les étudiantes et étudiants aux défis, au premier plan de leurs disciplines. La recherche est également la façon dont nous redonnons à la communauté, en transformant les connaissances en impact.

Les étudiantes et étudiants sont fondamentalement intégrés à la recherche et à l'innovation, alors qu'ils effectuent des recherches, travaillent en laboratoire, appliquent leurs connaissances, et forment des liens vitaux avec la communauté. L'augmentation de notre effectif étudiant nous permet de développer notre recherche tout en mieux servant les communautés qui comptent sur l'Université de l'Alberta pour fournir de l'éducation et créer des opportunités.

Nous entrelaçons l'engagement communautaire dans tous nos programmes d'éducation et de recherche. C'est ce qui donne de la force à notre recherche, grâce à des partenariats et à une collaboration mutuellement bénéfique. L'engagement communautaire est fondamentalement intégré à la façon dont nous éduquons et grandissons. C'est comment et pourquoi nous faisons ce que nous faisons : aux côtés des communautés que nous servons.



Éducation intentionnelle

Notre communauté universitaire est unie dans son engagement envers notre mission éducative. Nous reconnaissons la nécessité d'évoluer pour répondre aux besoins des étudiantes et étudiants et de la communauté à l'avenir. Nous avons également entendu dire que nous devons nous développer pour répondre aux besoins d'une province jeune et en croissance rapide - et que nous devons le faire délibérément et durablement.

Les étudiantes et étudiants d'aujourd'hui s'attendent à ce que leur diplôme universitaire représente plus qu'une accumulation de crédits de cours. Ils veulent être préparés de manière significative pour les objectifs professionnels et personnels qu'ils poursuivront, avec des expériences d'apprentissage intégrées aux réalités du monde d'aujourd'hui et aux incertitudes de celui de demain. Ils veulent être des citoyennes et citoyens du monde ayant un impact tangible sur l'Alberta, le Canada et le monde.

Notre université peut se distinguer en répondant à ces attentes par une évolution délibérée de la façon dont nous construisons, structurons et dispensons les programmes d'études.

Évolution des programmes et de l'enseignement pour l'avenir

Le potentiel de la structure collégiale de notre université sera débloqué lorsque nous développerons des programmes novateurs qui transcendent les frontières disciplinaires traditionnelles. Nous **développerons et étendrons des programmes novateurs dans des domaines à forte demande et à fort impact qui s'appuient sur nos forces disciplinaires. Tous les programmes intégreront de manière significative nos engagements reflétés dans le Plan stratégique autochtone Braiding Past, Present and Future: Indigenous Strategic Plan.** Nous intégrerons les modes de savoir autochtones, inclurons une réflexion sur l'engagement communautaire et l'apprentissage basé sur la communauté, et concevrons et dispenserons des programmes de manière à soutenir et à valoriser la recherche autochtone.

Nous devons également **intégrer nos engagements en matière d'équité, de diversité et d'inclusion** pour garantir que les programmes sont inclusifs des besoins et des antécédents diversifiés de la communauté étudiante à travers de nombreux aspects d'accès sans obstacles. Cela permettra à nos diplômées et diplômés de mieux se positionner pour diriger dans des domaines nouveaux et émergents et de bénéficier de connaissances multidisciplinaires qui reflètent les changements de notre société, notre économie et notre environnement.

Les technologies émergentes présentent une opportunité de transformation dans certains domaines, et nous appliquerons l'expertise technologique considérable de

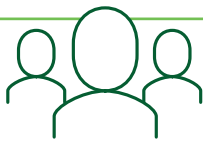
Tous les programmes intégreront de manière significative nos engagements reflétés dans Braiding Past, Present, and Future.

notre corps professoral et de notre personnel pour améliorer l'enseignement dans tous les programmes. Nous soutiendrons la croissance des effectifs et améliorerons l'accès étudiant en **intégrant de manière réfléchie les cours hybrides et en ligne aux programmes en présentiel**, de sorte que les étudiantes et étudiants qui recherchent de la flexibilité puissent poursuivre leurs études grâce à un **mélange intentionnel de cours en ligne, hybrides et en présentiel**, en fonction de leurs besoins et des objectifs de leurs programmes.

Alors que la plus grande partie de notre communauté étudiante continuera d'apprendre en personne, nous développerons également un **portefeuille de cours et de programmes en ligne de premier plan dans des domaines de force distincts**, ce qui nous permettra de servir les personnes vivant dans des communautés reculées, celles qui travaillent, et celles qui ont des besoins d'accessibilité différents, à un niveau de qualité correspondant à notre position.

Nous **resterons un chef de file de l'apprentissage expérientiel et intégré au travail** pour nous assurer non seulement de préparer nos étudiantes et étudiants pour l'avenir, mais que leur travail exceptionnel ait également un impact sur notre communauté.

Nous reconnaissons aussi que les étudiantes et étudiants veulent de plus en plus accéder à l'éducation tout au long de leur vie et de leur carrière, notamment à mesure que les besoins de la communauté et de l'industrie évoluent. Nous utiliserons de manière réfléchie notre **expertise en matière de formation continue pour soutenir une gamme plus large de titres de compétences et de parcours d'accès à l'université** tout en travaillant en étroite collaboration avec les apprenantes et apprenants, et les employeurs, pour comprendre leurs objectifs. À cette fin, nous créerons un portefeuille de formation continue responsable et réactive qui contribuera au développement continu des personnes vivant en Alberta et au Canada.



20%

La population albertaine âgée de 18 à 24 ans devrait augmenter de plus de 20 % d'ici 2030.

Expansion pour répondre aux besoins d'une province en croissance :

Alors que nous dispensons une éducation intentionnelle, nous répondrons à la demande par la croissance.

L'Alberta est une province jeune et le nombre d'Albertaines et Albertains âgés de 18 à 24 ans devrait augmenter de plus de 20 % d'ici 2030, et continuera à croître bien au-delà des années 2030. En partie parce que le système postsecondaire de l'Alberta manque de capacité suffisante, environ 14 000 étudiantes et étudiants universitaires quittent la province chaque année pour étudier ailleurs, un chiffre plus élevé que dans toute autre province du Canada. Nous perdons ainsi un nombre trop important de talentueuses diplômées et diplômés du secondaire de l'Alberta au profit d'autres provinces.

En tant qu'université phare de l'Alberta, nous embrassons notre rôle de servir une province en croissance et accueillons favorablement l'occasion de nous étendre pour répondre aux besoins de l'Alberta. Si elle est entreprise avec réflexion, la croissance des inscriptions représentera pour nous une opportunité de mieux servir les aspirations de la communauté étudiante de l'Alberta, de doter la province d'une main-d'œuvre plus

forte et prête pour l'avenir, d'améliorer l'accès et de favoriser un corps étudiant plus diversifié et dynamique sur tous nos campus. À un moment où la demande d'éducation universitaire sera au plus haut, nous saisissons l'occasion de croître pour servir la province.

L'élargissement de l'accès aux étudiantes et étudiants autochtones sera primordial dans notre planification de croissance et nous maintiendrons et établirons des voies et des soutiens pour assurer leur réussite. Nous continuerons de développer l'inscription autochtone grâce à de tels appuis et à un engagement soutenu avec les communautés de toute la province et du Canada. Nous explorerons les partenariats institutionnels qui favorisent des parcours universitaires accessibles, nous soutiendrons les étudiantes et étudiants pour accéder aux cours dont ils ont besoin pour entrer à l'université, et nous augmenterons la disponibilité des possibilités d'apprentissage pertinentes pour les communautés (comme l'apprentissage expérientiel intégré dans les communautés).

Grâce à un dialogue enrichi avec les secteurs public, privé et sans but lucratif, nous développerons une compréhension plus claire et plus complète de la manière dont nous pouvons mieux servir une inscription croissante pour soutenir notre province en expansion; et, grâce à la croissance, pour étendre notre effectif de personnel diplômé de recherche et d'enseignement, afin d'augmenter notre impact en recherche. En collaboration avec des partenaires clés et avec les bonnes conditions en place, nous poursuivrons soigneusement les opportunités de croissance.

Nous reconnaissons et apprécions également l'importance des étudiantes et étudiants internationaux, qui contribuent énormément à enrichir l'environnement d'apprentissage ici en Alberta. Un grand nombre d'entre eux restent dans la province après l'obtention de leur diplôme pour construire leur vie et leur carrière, contribuant à une économie et une société toujours plus diversifiées et dynamiques. Nous éduquons des citoyennes et citoyens du monde et favoriserons les opportunités d'interaction entre pairs de différents pays, leur fournissant une expérience internationale dans le cadre de leurs études.

Nous prendrons également des mesures délibérées pour faire en sorte que les étudiantes et étudiants vivent des expériences exceptionnelles. Nous poursuivons des initiatives visant à développer des environnements sur les campus qui favorisent l'appartenance, l'apprentissage, le bien-être et la croissance personnelle, informées par les perspectives de la communauté étudiante actuelle et récente. Nous nous engageons à répondre aux besoins de notre corps étudiant de plus en plus diversifié. Cela inclut le développement et la fourniture d'une gamme de programmes et de services pour répondre aux besoins de santé, embrasser la diversité, offrir des possibilités de leadership, et favoriser l'engagement social et l'inclusion. Nous travaillerons à devenir une cheffe de file exemplaire en matière d'accessibilité, en abordant le capacitisme systémique et en célébrant notre diversité. Nous fournirons un soutien dédié et approprié pour aider les étudiantes et étudiants autochtones à prospérer. Nous nous engageons à faire en sorte que chacune des personnes qui choisit l'Université de l'Alberta se sente incluse et valorisée.

Cet engagement inclut également l'optimisation de l'infrastructure existante sur les campus, lorsque des fonds sont disponibles, alors que nous nous développons pour fournir des environnements d'apprentissage du 21^{ème} siècle et des espaces accessibles pour répondre aux besoins récréatifs, émotionnels, spirituels, éducatifs et autres.

Nous éduquons des citoyennes et citoyens du monde et favoriserons des occasions d'interagir avec des pairs de différents pays, leur fournissant une expérience internationale dans le cadre de leurs études.

À quoi ressemblera le succès dans le cadre de l'éducation intentionnelle :

- Une croissance stratégique des inscriptions qui nous permet de développer notre accès, notre impact communautaire et notre profil de recherche;
- Une augmentation des inscriptions autochtones, une plus grande représentation des autres groupes défavorisés sur le plan de l'équité, et un corps étudiant international dynamique et diversifié;
- Une expérience étudiante exceptionnelle dans un environnement inclusif, renforcée par des soutiens efficaces et reflétée dans des taux élevés de réussite des étudiantes et étudiants;
- Des programmes d'études innovants et multidisciplinaires qui préparent les diplômées et diplômés à une carrière florissante, et qui intègrent de manière significative nos engagements en matière d'autochtonisation;
- Le lancement d'un portefeuille de cours et de programmes en ligne de premier plan dans des domaines de force distincts, et une intégration appropriée des modalités d'apprentissage virtuel dans nos offres en présentiel;
- Des apprentissages expérientiels exceptionnels, intégrés au travail et à l'apprentissage mondial qui préparent les étudiantes et étudiants à réussir dans leur emploi et à avoir des impacts positifs dans la communauté.

Indicateurs clés potentiels

Inscriptions totales, et inscriptions autochtones : nombre d'inscriptions (premier cycle et cycles supérieurs)
Objectif préliminaire : Effectif total de 50 000 d'ici l'automne 2026; Effectif total de 60 000 d'ici l'automne 2030 (sous réserve de soutien financier provincial)

Taux d'achèvement des étudiant·e·s : Pourcentage d'étudiant·e·s qui obtiennent leur diplôme dans la période prévue (quatre ans pour le premier cycle, cinq ans pour la maîtrise, neuf ans pour le doctorat)
Objectif préliminaire : À déterminer en conjonction avec une analyse comparative

Taux d'emploi des finissant·e·s : Pourcentage d'étudiant·e·s employé·e·s dans un domaine lié à leurs études deux ans après l'obtention du diplôme (Enquête sur les résultats des diplômés)
Objectif préliminaire : > 90 %, avec des performances comparées aux autres établissements d'enseignement postsecondaire de l'Alberta.

Apprentissage expérientiel : Étudiant·e·s accomplissant un apprentissage expérientiel dans le cadre de leur programme (Enquête nationale sur l'expérience étudiante)
Comparé à l'U15

Satisfaction des étudiant·e·s : Satisfaction globale signalée par les étudiant·e·s (Enquête nationale sur l'expérience étudiante)
Comparé à l'U15

[REMARQUE: Les indicateurs doivent être validés par consultation; les cibles doivent être établies grâce à la planification de la mise en œuvre]

Recherche intentionnelle

La recherche est l'une des pierres angulaires de notre identité. Des exemples tirés de diverses disciplines et secteurs témoignent de l'impact mondial, national et local obtenu grâce à nos activités de recherche, d'innovation et de création.

Dans les années 1920, les travaux révolutionnaires du Dr John Collip de l'Université de l'Alberta ont conduit à la découverte de l'insuline, qui a changé la vie de nombreuses personnes. Lorsque John McLeod et Frederick Banting ont remporté le prix Nobel en 1923, McLeod a partagé son prix avec le Dr Collip - un témoignage de l'importance mondiale de ce travail. Un siècle plus tard, l'Université de l'Alberta célébrait le lauréat du prix Nobel, le Dr Michael Houghton, pour sa découverte du virus de l'hépatite C en 2020. Notre université est une **chefe de file mondiale reconnue en matière de santé, de prévention des maladies et d'approches de soins et de bien-être tout au long de la vie.**

Quantification des forces et des succès en recherche

<p>\$200M+</p> <p>de dollars de financement pour la santé de précision, les dispositifs médicaux intelligents, les thérapies et la recherche sur la santé des femmes et des enfants</p>	<p>Parmi les 10</p> <p>meilleures universités pour la recherche sur les systèmes énergétiques au niveau mondial</p>	<p>Parmi les 3</p> <p>meilleures universités au niveau mondial en matière de recherche en IA et apprentissage automatique depuis plus de 30 ans</p>
<p>Cheffe de file de l'innovation</p> <p>en agriculture intelligente et numérique et moteur de la recherche en agriculture cellulaire</p>	<p>\$24M</p> <p>pour la recherche sur la santé et le bien-être des communautés et des environnements autochtones</p>	<p>Parmi les 11</p> <p>meilleures universités au niveau mondial dans la réalisation des objectifs de développement durable de l'ONU</p>

À la même époque, les scientifiques et ingénieurs de l'Université de l'Alberta ont contribué au développement de techniques de séparation du pétrole des sables bitumineux, créant ainsi un tout nouveau secteur économique pour l'Alberta. Aujourd'hui, notre **expertise profonde et renommée en matière d'énergie et de changement climatique** revêt une nouvelle importance face à l'urgence climatique mondiale et à la nécessité de solutions innovantes pour des sources d'énergie stables, fiables et durables.

Profitant du premier département de science informatique du pays, le personnel de recherche de notre institution a réalisé des progrès remarquables en matière d'intelligence artificielle et d'apprentissage automatique, de sorte que **notre université se situe aujourd'hui sur le devant de la scène mondiale en matière de recherche en IA.**

Dans les années 1990, lorsque la maladie de la jambe noire menaçait de détruire l'industrie canadienne du canola, évaluée à plusieurs milliards de dollars, le personnel de recherche de l'Université de l'Alberta a de nouveau relevé le défi en créant la variété Quantum de canola résistant à la jambe noire, ce qui a contribué à sauver l'industrie et a propulsé le canola au rang de culture la plus précieuse du pays. **Le leadership national et mondial de l'Université de l'Alberta en matière d'agriculture durable, de sécurité alimentaire et de science animale** continue de créer des solutions pour des systèmes alimentaires résilients qui bénéficient aux individus, aux entreprises et aux communautés.

Hébergeant la première faculté d'études autochtones au Canada, **l'Université de l'Alberta est honorée d'accueillir des générations de leaders et d'expertes et experts en recherche, engagement communautaire et relations autochtones.** Des décennies d'éducation et de recherche en éducation des enseignantes et enseignants autochtones aux recherches menées par des autochtones et basées sur des lieux qui se déroulent à travers le projet *Ārramāt*, la recherche et l'innovation à l'Université de l'Alberta offrent des opportunités de construire des relations significatives et respectueuses et de s'engager avec les peuples des Premières Nations, des Inuits et des Métis.

Notre université est également un centre de discussion et d'action sur la migration, la race, l'intersectionnalité, la décolonisation et la pauvreté. Notre personnel de recherche a un impact critique dans des domaines allant de la politique de logement et la police à l'équité en éducation et l'établissement des réfugiés, en **développant des approches transformatrices pour faire face aux disparités sociales au 21ème siècle.**

Notre portée mondiale et notre objectif ambitieux

L'Université de l'Alberta possède plus de 700 accords et partenariats avec des gouvernements, des universités et d'autres organisations dans plus de 80 pays, y compris des pays à revenu faible à moyen.

Nous visons à devenir l'une des 50 meilleures universités de recherche classées à l'échelle internationale d'ici 2033.

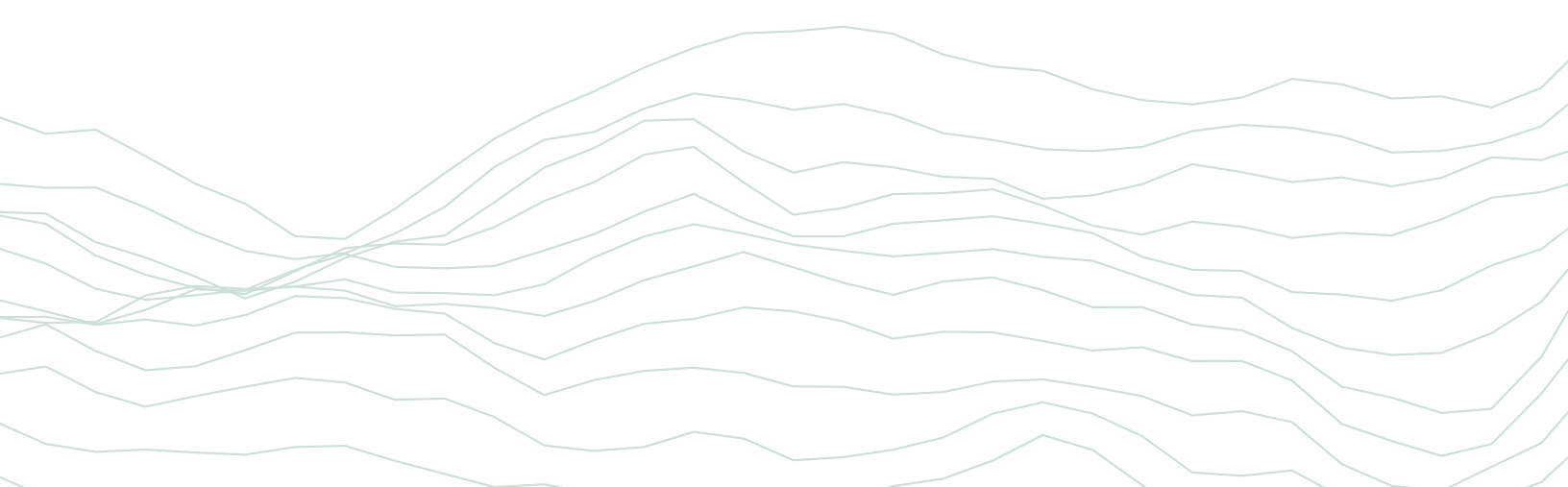
Domaines de recherche prioritaires pour un impact maximal

Ces exemples témoignent du fier héritage de recherche à fort impact et de créativité dans une vaste gamme de disciplines à l'Université de l'Alberta, ainsi que de la tradition de transformation des découvertes en innovations ayant un impact. Ces réalisations sont étayées par les contributions extraordinaires et souvent méconnues du personnel et de la communauté étudiante et postdoctorante.

Aujourd'hui, la connaissance disciplinaire approfondie de l'Université de l'Alberta est plus nécessaire que jamais. De nombreux défis auxquels nous faisons face ont une portée mondiale, mais ont des impacts locaux distincts. Pour les relever, il faut un engagement profond dans notre propre contexte, mais aussi une perspective mondiale fondée sur le partenariat et la collaboration avec le personnel de recherche du monde entier - une portée mondiale avec un impact transformationnel chez nous.

Pour trouver des solutions à ces questions, nous devons exploiter notre nouvelle structure académique audacieuse afin de permettre une collaboration interdisciplinaire à une toute nouvelle échelle, rassemblant une expertise disparate autour de problèmes partagés pour le bénéfice de l'Alberta et du monde.

Cela signifie de faire progresser la recherche et l'innovation à fort impact dans toutes les disciplines, tout en renforçant davantage ce pour quoi nous sommes reconnus au sein d'une nouvelle structure audacieuse. **Parallèlement à ce plan stratégique, un Plan stratégique pour la recherche et l'innovation est actuellement en cours d'élaboration avec la participation élargie de notre communauté de recherche.** Ce travail a identifié l'importance de **définir nos domaines prioritaires pour renforcer la capacité et la collaboration multidisciplinaire.** Il s'agit notamment des domaines d'excellence mondiale, où notre université a déjà démontré sa force institutionnelle de classe mondiale au cours des nombreuses dernières années, **et des domaines reflétant la croissance**, où nous apportons des contributions majeures et avons le potentiel d'atteindre une importance mondiale au cours des dix prochaines années.



Excellence mondiale

Solutions en matière d'énergie

Intelligence artificielle

Santé et bien-être

Croissance

Renouveler les relations autochtones

Agriculture et alimentation

Réduire les écarts sociaux

Solutions en matière d'énergie	Systèmes énergétiques, résilience et atténuation des changements climatiques
Intelligence artificielle	Intelligence artificielle, apprentissage automatique et science des données
Santé et bien-être	Santé, prévention des maladies et approches tout au long de la vie pour les soins et le bien-être
Renouveler les relations autochtones	Recherche autochtone, engagement communautaire et relations
Agriculture et alimentation	Approches transformatrices pour les disparités sociales au 21ème siècle
Réduire les écarts sociaux	Approches transformatrices pour les disparités sociales au 21ème siècle

Source : Plan stratégique pour la recherche et l'innovation

En conjonction avec une structure universitaire plus dynamique et collaborative, nous pouvons effectuer des investissements ciblés à long terme dans ces domaines d'excellence pour favoriser des réalisations transformatrices. Nous maintiendrons et augmenterons nos investissements dans les domaines de recherche où nous avons déjà obtenu une reconnaissance mondiale, sachant que ce sont les domaines où nous avons le plus grand impact en matière de recherche dans le monde. Nous investirons également de manière stratégique dans les domaines où nous avons une force existante à potentiel impact mondial sur les dix prochaines années.

Le fait de fixer des priorités dans le Plan stratégique pour la recherche et l'innovation n'exclut pas d'autres domaines d'activité de recherche universitaire. Au lieu de cela, l'objectif est d'identifier les domaines qui mettent en évidence des opportunités significatives de recherche et d'innovation pour notre université, et de soutenir simultanément la croissance institutionnelle de la recherche et des activités créatives dans toutes les disciplines.

Un chef de file mondiale en recherche et innovation

Nous nous classons parmi les meilleures universités de recherche du monde, nous distinguant par notre travail dans les domaines d'excellence mondiale et de force émergente.

Nous visons à devenir l'une des trois meilleures universités canadiennes de l'U15 en termes de revenus annuels de commandite d'ici 2033...

... et à augmenter les revenus annuels de recherche commanditée de 550 à 650 millions de dollars sur 5 ans.

Chacun de ces domaines exige de notre part que nous rassemblions les connaissances et les perspectives de l'ensemble de l'université. Grâce à la structure collégiale, notre organisation est mieux équipée que jamais pour ce faire.

Mobiliser la recherche, l'innovation et la créativité pour un impact maximal

Nous entreprendrons des initiatives délibérées **pour renforcer et améliorer le climat général de recherche, d'innovation et de créativité dans notre université**. Nous augmenterons notre succès global dans l'attraction de fonds de recherche externes et diversifierons les revenus pour nous permettre d'investir délibérément dans nos domaines d'excellence à long terme. Nous examinerons également des moyens d'encourager et de récompenser toutes les formes de recherche, d'innovation, d'entrepreneuriat et de travail créatif pour favoriser une plus grande incidence.

Nous **intégrerons nos engagements envers le plan stratégique autochtone Braiding Past, Present and Future: Indigenous Strategic Plan et envers l'équité, la diversité et l'inclusion dans la façon dont nous concevons et mènerons des recherches**. Nos pratiques doivent refléter nos engagements en matière d'inclusion et l'importance d'une véritable participation et engagement communautaires.

Les partenariats internationaux sont à la base de notre succès en matière de recherche et d'innovation. La résolution des défis mondiaux nécessite une collaboration internationale. Grâce à **des partenariats avec des personnels de recherche et des institutions à travers le monde**, nous pouvons amplifier nos forces de classe mondiale et réaliser des impacts transformationnels pour l'Alberta et le monde. Et nous pouvons accroître notre profil en tant qu'institution de recherche de premier plan, renforçant notre capacité à attirer d'exceptionnels talents et innovations en Alberta pour renforcer notre avenir social et économique.

Notre ambition en recherche et innovation

L'Université de l'Alberta est une cheffe de file en matière de création de connaissances, inspirant des solutions aux défis complexes d'importance locale, provinciale, nationale et mondiale grâce à la créativité, la recherche, l'innovation et l'enseignement supérieur.

Nous visons à accroître les initiatives de recherche multidisciplinaires à grande échelle qui stimulent la recherche engagée auprès de la communauté et l'impact.

Nous continuerons à attirer et à retenir les chercheuses et chercheurs de premier plan dans leur domaine tout en **développant la prochaine génération de leaders en recherche** en augmentant et en soutenant notre communauté étudiante des cycles supérieurs et post-doctorante. Ce travail comprend **l'identification active, le développement et l'accueil de personnel de recherche de groupes historiquement sous-représentés et privés d'équité**, ce qui positionnera mieux notre université pour explorer les problèmes sous un angle plus large.

Nous poursuivrons également des investissements stratégiques **pour que nos chercheuses et chercheurs à fort impact bénéficient d'espaces et de soutiens de recherche à fort impact**, y compris le personnel expert. Nous veillerons à ce que notre impressionnante gamme d'installations de recherche, d'équipements, de collections et de ressources bénéficie aux activités de recherche et créatives dans toutes les disciplines tout en soutenant nos domaines d'excellence en recherche. Nous renforcerons la capacité à soutenir et à encourager la recherche communautaire.

Le résultat sera un environnement qui donne le pouvoir au personnel de recherche et d'innovation talentueux de notre université de sécuriser des financements, de s'engager dans des partenariats, de collaborer avec les communautés, de capitaliser sur les opportunités de recherche et de mener des travaux à fort impact.

Ce à quoi ressemblera le succès de la recherche intentionnelle :

REMARQUE : LES PRIORITÉS DÉCOULENT DU PLAN STRATÉGIQUE DE RECHERCHE ET D'INNOVATION DANS LE CADRE D'UN DÉVELOPPEMENT ET D'UNE VALIDATION PARALLÈLES

- Un leadership d'initiatives de recherche multidisciplinaires à grande échelle stimulant la recherche et l'impact communautaire;
- Une part considérablement accrue des financements de recherche commandités par les tri-conseils et d'autres sources à l'échelle nationale;
- Une intégration démontrable de la participation des communautés autochtones et de la valorisation des savoirs autochtones dans l'ensemble de nos pratiques de recherche
- Une représentation accrue et un succès de la recherche parmi le personnel de recherche issu de groupes historiquement sous-représentés;
- Des soutiens améliorés, hautement utiles et transparents pour le personnel de recherche et d'innovation;
- Une augmentation du nombre de publications de recherche ayant un impact élevé, reflété par des citations, des changements de pratiques et de politiques, et d'autres formes d'impact communautaire;
- Des entreprises dérivées qui proposent de nouveaux produits et services au monde;
- Des espaces de recherche innovants et flexibles;
- Des innovations contribuant à résoudre les grands défis sociaux, économiques et environnementaux.

Indicateurs clés potentiels

Classement international : la position générale de l'Université de l'Alberta dans les classements internationaux des universités de recherche

Objectif préliminaire : se classer parmi les 50 universités de recherche internationalement classées d'ici 2033.

Classement de la recherche commanditée U15 : classement au sein de l'U15 en termes de revenus annuels de recherche commanditée

Objectif préliminaire : figurer parmi les trois premières d'ici 2033.

Revenus annuels de la recherche commanditée : revenus annuels totaux de la recherche commanditée provenant de toutes les sources

Objectif préliminaire : augmentation de 550 à 650 millions de dollars d'ici 2028.

Engagement intentionnel

Notre communauté nous a fait savoir que l'Université de l'Alberta est une source de fierté majeure pour la province et une partenaire précieuse. Des occasions de renforcer nos relations de manière nouvelle et différente nous ont également été suggérées : en devenant plus accessible, en embrassant notre rôle de rassembleuse et de chef de fil, et en approfondissant notre engagement et notre partenariat avec les communautés autochtones.

Nous savons que notre université joue un rôle déterminant dans la vie de cette province. En 2021-2022, l'impact économique total de l'Université de l'Alberta a été estimé à 19,4 milliards de dollars, représentant environ cinq pour cent du PIB de l'Alberta. Pour chaque dollar investi dans notre université par le gouvernement provincial, nous avons généré presque cinq dollars en retour.

Nous contribuons de façon extraordinaire à la région d'Edmonton, renforçant la culture, la qualité de vie et les opportunités économiques tout en servant de pôle

d'attraction pour les talents. Nos diplômées et diplômés sont présents dans toutes les parties du monde et sont intégrés au tissu social, culturel et économique de nos communautés.

Au-delà de notre importance économique, notre université a été et continue d'être une influence profonde sur le développement social et culturel de la province. À travers la communauté étudiante, le corps enseignant et le personnel que nous accueillons, les activités de recherche et de création que nous poursuivons, et les diplômées et diplômés que nous produisons, notre université aide à connecter l'Alberta à l'ensemble du pays et au monde entier. Et nous sommes de plus en plus reconnus dans le monde entier pour notre impact déterminant dans l'avancement des Objectifs de développement durable partagés.



Une place unique dans le tissu de nos communautés

Bien que nous soyons une université internationale, nous reconnaissons toujours la position spéciale et unique que nous occupons dans cette province. En tant que porte-étendard de l'Alberta, nous faisons partie du tissu de notre région et de notre province. Notre situation sur les territoires des traités 6, 7 et 8 et sur les terres ancestrales des Métis est fondamentale pour notre identité, et **nous sommes profondément engagés à bâtir et à maintenir des relations de confiance, de respect et de réciprocité avec les communautés autochtones.**

Nous avons un rôle à jouer en tant qu'éducateurs des étudiantes et étudiants autochtones, en tant que chercheurs avec et pour les communautés, en tant que défenseurs et en tant que partenaires ayant beaucoup à apprendre. Et nous nous engageons à **poursuivre notre parcours et à assumer notre responsabilité dans notre rôle historique de maintien des barrières au succès des communautés autochtones.** Nous reconnaissons que les universités ont joué un rôle dans l'histoire coloniale du Canada, notamment à travers la recherche et l'enseignement qui ont dévalorisé les perspectives, les connaissances et les traditions autochtones. Et nous sommes déterminés à faire face à cet héritage et à nous en tenir responsables.

Le Campus Saint-Jean, unique dans l'ouest du Canada, est **au cœur de la communauté francophone de l'Alberta et est un partenaire vital dans l'éducation en français** dans de nombreux domaines, préparant les étudiantes et étudiants à des carrières extraordinaires ici et à l'étranger. Le Campus Augustana à Camrose contribue à assurer que l'université reste **solidement ancrée dans l'Alberta rurale**, offrant à la communauté étudiante une expérience éducative unique et formant une main-d'œuvre qui aidera toutes les communautés de l'Alberta à prospérer.

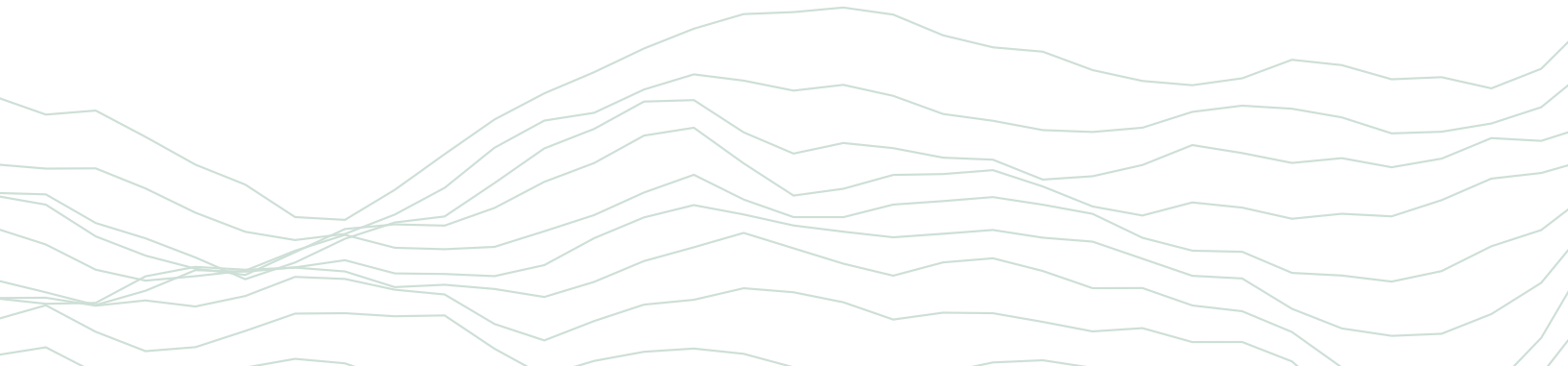
Notre savoir, nos réseaux et notre expertise peuvent être au service des Albertaines et Albertains de manière plus profonde et plus significative. À cette fin, nous nous engagerons de manière plus intentionnelle avec la communauté élargie.

Une cheffe de file rassemblant les communautés

Nous jouerons un rôle de leader dans la confrontation des enjeux importants pour les communautés de l'Alberta, tels que la stimulation et la diversification du développement économique, l'amélioration de la prestation des soins de santé, la réduction de la pauvreté, la sécurité communautaire et l'amélioration de la durabilité. Nous **engagerons de manière proactive des partenariats avec une gamme de partenaires privés, publics et sans but lucratif ainsi qu'avec les communautés autochtones pour identifier comment notre université peut le mieux promouvoir la qualité de vie de tous les Albertains et Albertaines.**

À travers un dialogue plus significatif avec l'industrie, nous chercherons à tirer parti des activités éducatives et de recherche de notre université pour enrichir l'expérience de la communauté étudiante tout en donnant à notre province un avantage concurrentiel. Nous **renforcerons les liens entre notre entreprise de recherche et la communauté d'affaires** et **investirons de manière délibérée dans la transformation de l'innovation en impact économique**. Nous nous assurerons de comprendre et de répondre aux besoins évolutifs de nos communautés. Et nous **inciterons** le personnel de recherche et d'enseignement à **collaborer de cette manière**.

Notre connectivité mondiale est essentielle pour tenir cet engagement. Grâce à des collaborations et partenariats internationaux, nous **mobiliserons les connaissances mondiales sur les défis et les opportunités locales**. Nous aiderons également nos partenaires locaux de l'industrie et de la communauté à atteindre une portée et un impact mondiaux.



Simplifier l'accès pour les partenaires et les communautés

En nous appuyant sur notre transformation organisationnelle, nous **simplifions l'accès à l'université pour nos partenaires actuels et futurs**. Nous serons plus transparents et faciliterons une porte ouverte **pour celles et ceux qui veulent faire équipe avec nous**. Nos leaders et personnels de recherche seront visibles dans la communauté, engagés auprès des organisations civiles et industrielles à tous les niveaux. Nous **renforcerons la capacité de notre corps professoral, de notre personnel et de notre communauté étudiante à mener des recherches en collaboration avec les communautés autochtones**. Nous **simplifions l'accès pour que les communautés identifient leurs besoins et entrent en contact avec les chercheuses et chercheurs**. Et nous créerons des moyens de soutenir et d'encourager notre personnel à réaliser ce travail précieux.

Nous maintiendrons notre engagement robuste envers un environnement multicampus et diversifié, en embrassant le rôle que les Campus Saint-Jean et Augustana jouent dans leurs communautés respectives.

Reconnaissant que nos campus contribuent largement à la richesse culturelle de leurs communautés, nous **continuerons à favoriser l'accès à nos installations, événements et activités pour le public**. Nous serons des voisins ouverts et dynamiques, et nous continuerons à nous efforcer de rendre nos campus accueillants, accessibles et inclusifs. Nous embrasserons et renforcerons notre rôle en tant que lieu inclusif pour le corps professoral, le personnel, les étudiantes et étudiants, et la communauté autochtone. Nous **maintiendrons notre engagement ferme en faveur d'un environnement diversifié et multi-campus, en reconnaissant le rôle que jouent les Campus Saint-Jean et Augustana dans leurs communautés respectives**. Nous créerons plus d'opportunités pour tous les étudiants et étudiantes de découvrir l'éducation au Campus Saint-Jean et à Augustana. Nous veillerons à ce que les membres de tous les campus soient pleinement intégrés à la communauté universitaire, ce qui sera reflété dans nos décisions.

Notre critère de succès sera la qualité de nos relations et leur productivité dans la réalisation d'objectifs bénéfiques pour toutes et tous.

Ce à quoi ressemblera le succès dans le cadre de l'engagement intentionnel :

- Des relations et des partenariats renforcés avec les communautés des Premières Nations et des Métis en Alberta;
- Une intégration plus approfondie entre notre université et la communauté d'affaires, reflétée par de nouveaux partenariats et un impact économique démontrable;
- Une augmentation de la recherche engagée auprès des communautés autochtones, en réponse à leurs besoins;
- Une reconnaissance accrue de notre université auprès des publics nationaux et internationaux;
- Un leadership sur les initiatives relatives au développement social et économique en exerçant notre rôle de courtière, de facilitatrice et de rassembleuse d'acteurs et d'intérêts divers;
- Des partenariats stratégiques, localement et internationalement, pour contribuer aux Objectifs de développement durable des Nations Unies.

Indicateurs clés potentiels

Classement de l'impact : classement international de l'Université de l'Alberta dans la promotion des objectifs de développement durable.

Objectif préliminaire : À déterminer (actuellement classé 11ème au niveau mondial)

Relations avec la communauté des affaires : augmentation de la valeur des partenariats annuellement.

Objectif préliminaire : À déterminer

Réputation nationale et internationale : différentes approches de mesure sont en cours d'examen.

Apprentissage expérientiel : Étudiant-e-s complétant l'apprentissage expérientiel dans le cadre de leur programme (Enquête nationale sur l'expérience étudiante) (également mentionné dans l'Éducation intentionnelle)

Comparé à l'U15

[REMARQUE: Les indicateurs doivent être validés par consultation; les objectifs seront définis dans le cadre de la planification de la mise en œuvre]

Avancer ensemble

En tant qu'université de recherche compréhensive de premier plan, l'avenir nous enthousiasme. La transformation audacieuse entreprise par notre institution ouvre la voie pour le reste du Canada et nous positionne pour faire les choses de manière fondamentalement différente à l'avenir. Nous avons hâte de transcender les frontières, de créer de nouvelles manières plus flexibles de travailler ensemble et de favoriser la collaboration à une échelle transformationnelle.

Ce plan trace une voie pour que l'Université de l'Alberta atteigne un niveau supérieur d'impact et de stature. Bien que les classements ne soient pas la seule mesure de notre valeur, les aspirations mondiales sont essentielles pour attirer et retenir un corps professoral, un personnel et une communauté étudiante exceptionnels. Ce plan nous positionne pour devenir l'une des trois meilleures universités au Canada et parmi les 50 meilleures universités dans le monde.

Revigorée par une mission significative, enrichie de personnes talentueuses et engagées à créer une culture florissante, notre université est prête à générer un impact maximal sur le monde qui nous entoure.

Mais la façon dont nous y parviendrons est cruciale. Nous le ferons dans un esprit de relation durable avec les partenaires autochtones et avec toutes les communautés que nous servons, à l'intérieur et à l'extérieur de l'université. L'impact n'est pas quelque chose que nous faisons pour les communautés. C'est quelque chose que nous réalisons ensemble.

Pour tenir cette promesse - pour être à la hauteur de cet objectif - des actions diligentes et réfléchies conformes à ce plan stratégique seront nécessaires. Ces actions seront identifiées et poursuivies à travers une série de plans de mise en œuvre créés en collaboration avec la communauté étudiante, le corps professoral, le personnel, les partenaires et les personnes qui soutiennent notre université. Et notre travail de mise en œuvre reflétera et intégrera le plan stratégique autochtone Braiding Past, Present, and Future: Indigenous Strategic Plan, qui fournit une feuille de route pour assurer que notre travail sur l'autochtonisation et la décolonisation est intégré dans l'ensemble de l'institution.

Alors que nous réalisons ces prochaines étapes ensemble, nous nous engageons à aider à résoudre les défis les plus difficiles du monde. Nous ferons progresser l'éducation des Albertaines et Albertains pour créer une province inclusive et entreprenante, en partenariat avec des communautés autochtones prospères. Et nous nous engageons à améliorer la qualité de vie en Alberta, au Canada et au-delà, et de continuer à élever le peuple entier.

Dans tout ce que nous faisons, nous nous engageons à faire une différence comme jamais auparavant.

En tant qu'université travaillant ensemble, nous nous engageons à mener avec intention.

Leading with Purpose.



**UNIVERSITY
OF ALBERTA**

Office of the President

2-24 South Academic Building
University of Alberta
Edmonton, Alberta
Canada T6G 2G7

ualberta.ca/strategic-plan